

Обґрунтування технічних та якісних характеристик предмета закупівлі, його очікуваної вартості (Постанова КМУ від 11.10.2016 № 710)

Предмет закупівлі: Послуги з впровадження системи автоматизації бізнес-процесів типу ERP, код ДК 021:2015: 72260000-5 Послуги, пов'язані з програмним забезпеченням, ідентифікатор закупівлі: UA-2025-04-17-006023-а.

З метою підвищення ефективності та результативності ведення господарської діяльності, планування та розподілу ресурсів підприємства ДП «Ліси України» є необхідність впровадження Системи рівня ERP.

На поточний момент господарська діяльність підприємства ведеться без вибудованих цифровізованих бізнес-процесів, що створює потенційні вразливості виникнення надлишкових фінансових та ресурсних витрат через не оптимальну структуру та багаторазову задубльованість дій.

Впровадження системи ERP сприятиме вирішенню поточних проблем та дозволить досягти наступних результатів:

- Висока "прозорість". Стандартизація і впорядкування бізнес-процесів, прозорий облік та ефективне планування дозволить своєчасно забезпечити ресурсом і одночасно мінімізувати витрати.

- Централізація та оптимізація бізнес-процесів, створення єдиного інформаційного простору. Охоплення єдиною ІТ-системою територіально віддалених підрозділів, офісів, філій, формування єдиного джерела інформації для прийняття управлінських рішень.

- Ефективність управління, перехід до єдиної комплексної системи управління: заміна існуючих різномірних і локальних програмних комплексів, автоматизація неохоплених раніше ділянок, що сприятиме усуненню "людського фактору", зменшенню кількості потенційних помилок, забезпеченню єдиного джерела інформації для прийняття управлінських рішень.

На поточний момент на підприємстві тільки з ведення бухгалтерського обліку використовується 12 не пов'язаних між собою інформаційних баз, 5 різних конфігурацій, котрі обслуговують 3 підрядника. Відсутні централізовані системи з планування та бюджетування (виконується в MS Excel), ведуться розрізнені довідники з дублюванням інформації.

- Наявність доступу до своєчасної, повної та достовірної інформації на всіх структурних рівнях ДП «Ліси України», що не тільки посилить контроль, а й створить умови для

виявлення порушень, зловживань та запровадження системи онлайн-моніторингу з метою зменшення корупційних ризиків та недоліків в бізнес-процесах.

- Автоматизація процесів планування. На поточний момент процес планування виконується в MS Excel, ця процедура займає 2-3 тижні на 1 цикл планування. Впровадження ERP-системи дозволяє оптимізувати час, що витрачається на планування виробництва та скоротити цей цикл орієнтовно в 2 рази. На поточний момент недоосвоєння обсягів заготівлі деревини від планових показників розрахункової лісосіки становить 20%+. При впровадженні наскрізного планування для процесу заготівлі деревини ДП «Ліси України» та оптимізації використання ресурсів підприємства отримає:

1. усунення накопичення залишків та втрати якості, за рахунок виконання плану по заготівлі відповідно до укладених контрактів;

2. більш повне використання науково-обґрунтованих норм заготівлі деревини.

Основаючись на досвіді впровадження аналогічних систем в ЄС та США, непряма вигода після впровадження ERP та оптимізації ланцюга планування від розрахункової лісосіки до її освоєння може зрости близько 5% на рік (після впровадження ERP-системи на всіх структурних підрозділах ДП «Ліси України»).

- Заощадження на витратах на закупівлю. Створення потреби буде відбуватися від безпосередньої норми на виробництво, плану ремонтів, інвестиційної програми та відповідно з бюджетом постійних витрат. Заявка на закупівлю буде створюватися з посиланням на потребу та з урахуванням залишків на складах, що дозволяє інвестувати в придбання лише необхідного обсягу матеріалів. Це, у свою чергу, допоможе знизити рівень товарних запасів, не наражаючи виконання замовлень на ризик. Завдяки цьому можливе скорочення складських запасів до 10-30% (середні світові показники).

Наразі є проблема з формуванням загальної потреби, наприклад, є потреба в закупівлі телефонів для фіксації відвантаження - для цього потрібно телефонувати (писати листа) кожному спеціалісту на філіях, для збору даних необхідно витратити багато часу, а також при їх узагальненні є висока ймовірність виникнення помилок.

- Скорочення періоду формування фінансової та управлінської звітності, швидке закриття фінансових періодів. Наразі закриття звітної періоду відбувається мінімум у 20-х числах місяця, наступного за звітною датою, що не дає підприємству можливості своєчасно реагувати та приймати відповідні управлінські рішення щодо покращення результату діяльності. В системі ERP термін закриття та формування єдиного місячного звіту по всіх філіях ДП «Ліси України» можна скоротити до 10 числа місяця, наступного за звітним. Оперативний (очікуваний) факт можна буде аналізувати в режимі реального часу ще до закриття звітної періоду, таким чином буде можливість спрогнозувати, наприклад, показники рентабельності.

- Поєднання в єдине інтегроване інформаційне середовище всіх ІТ-систем підприємства (Система ЕОД, електронний майданчик PROZORRO, торгові системи (ETC) бірж, клієнт-банки, GPS моніторинг транспорту, М.Е.Дос, сайт ДП Ліси, систему навчання персоналу та інші).

- Інтеграція організаційних структур. Забезпечення можливості швидкого включення нових відокремлених підрозділів в єдину модель управління бізнес-процесами.

Заходи щодо впровадження системи ERP затверджено Наказом ДП «Ліси України» від 02.05.2024р №810 “Про затвердження Плану заходів реагування на рішення Рахункової палати від 15.03.2024 № 11-1 за результатами розгляду Звіту про результати аудиту ефективності використання бюджетних коштів, спрямованих на ведення лісового і мисливського господарства, охорону і захист лісів у лісовому фонді України”.

Також впровадження системи рівня ERP передбачено, як виконання стратегічного завдання 3.2.1. в затвердженому від 12.07.2024 року Держлісагентством “Стратегічному плані розвитку Державного спеціалізованого господарського підприємства “Ліси України”.

Крім вище зазначеного, з метою обґрунтування економічної доцільності та господарської потреби впровадження Системи ERP для ДП «Ліси України» ПрАТ «Діпрозв’язок» за договором №26-2/12.2024-з від 26.12.2024р було виконано «Техніко-економічне обґрунтування Системи автоматизації бізнес-процесів типу ERP». На зазначене ТЕО отримано експертний висновок за результатами наукової експертизи Національної академії наук України №161/27.01.25-1 від 27.01.2025, за яким об’єкт експертизи оцінюється позитивно.

Враховуючи викладене та задля ефективного управління підприємством та трансформації бізнес-процесів: фінансовий (бухгалтерський) та податковий облік, планування та облік результатів (облік доходів та витрат), казначейство та управління грошовими потоками, бюджетування та контроль бюджетів, управління персоналом та заробітна плата, управління закупівлею та запасами, управління проектами та інвестиціями, планування, управління виробництвом, контроль якості, логістика, ремонти, продажі, юридичні процеси, ведення довідників для всіх структурних підрозділів ДП "Ліси України" виникає необхідність здійснити закупівлю послуги з впровадження системи автоматизації бізнес-процесів типу ERP.

Визначені якісні та технічні характеристики предмета закупівлі є необхідними та достатніми (оптимальними) для задоволення потреб Підприємства.

Безпосередньо технічні та якісні характеристики послуг визначаються у Технічній специфікації (Розділ VII) до тендерної документації та в Додатку 5 до проєкту договору тендерної документації.

Обґрунтування очікуваної вартості предмета закупівлі

Очікувана вартість предмету закупівлі - послуги з впровадження системи автоматизації бізнес-процесів типу ERP становить **239 036 516,67 грн без ПДВ** та визначена згідно із підпунктом 7 пункту 3.1.1 «Положення про організацію публічних закупівель державним спеціалізованим господарським підприємством «Ліси України», затвердженого Наказом ДП «Ліси України» №580 від 18.03.2025р., а саме на підставі висновку науково-технічної експертизи техніко-економічного обґрунтування предмету закупівлі.