

РЕФОРМА ФУНКЦІІ ЗАКУПІВЕЛЬ ДП ЛІСИ УКРАЇНИ 2025-2026

Михайло СТАЄЦЬКИЙ
директор департаменту закупівель

КЛЮЧОВА МЕТА ЗАКУПІВЕЛЬ

КУПУВАТИ ЕФЕКТИВНО

01

Забезпечувати
вчасні поставки
товарів

02

Виконання робіт
і надання послуг
потрібної якості

03

Найкраща ринкова
ціна та без порушень
законодавства

КЛЮЧОВІ ВИКЛИКИ

Зовнішні:

-  Зростання запиту до прозорості публічних закупівель
-  Тиск з боку медіа, правоохоронних органів та суспільства

Внутрішні:

-  Перекладення ролі закупівельника на внутрішніх замовників
-  Відсутність системної роботи з ринком у старій моделі
-  Обмежені аналітичні інструменти

ПОТРЕБА В ЗМІНАХ ПІДХОДІВ



Фокус на
процедурах

Раніше увага зосереджувалась на формальному проведенні тендерів, а не на стратегічному результаті



Відсутність
роботи з ринком

Мінімальна взаємодія з постачальниками та ринкові консультації – слабка конкуренція та втрачені можливості економії



Обмежена
аналітика

Немає системного моніторингу цін, ризиків та ефективності – рішення ухвалювались без даних



Фрагментовані
процеси

Тиск на строки й якість через неузгоджені внутрішні замовлення та відсутність централізації

ОНОВЛЕНІ ПРИНЦИПИ



Відкритість і прозорість

публічні процедури, зрозумілі критерії, регулярні ринкові консультації



Добросовісна конкуренція

правила, що створюють рівні умови для ринку та знижують бар'єри для учасників



Дотримання законодавства

беззаперечна правова відповідність у всіх етапах закупівель



Використання ринкових інструментів

максимальне застосування дозволених законом механізмів для досягнення ціни та якості

О Н О В Л Е Н І П Р И Н Ц И П И

Шини для спецтехніки/Центральний лісовий офіс

UA-2024-11-18-009894-a • 356340bdec04419b9a2763daf46d5c33

Очікувана вартість

458 212,67 UAH з ПДВ

Запит (ціни) пропозицій

Подання пропозицій

Визначення переможця

Пропозиції розглянуті

Завершена

На що звернути увагу потенційному постачальнику?

Контактна особа

Центральний офіс
380000000000
Tsentralnyi.lo@e-forest.gov.ua

Інформувати ДАСУ про порушення



Шини для вантажних автомобілів

UA-2025-12-10-014237-a • 98e37862851747e0a8660497153eaba3

Очікувана вартість

415 985,55 UAH

Запит (ціни) пропозицій

Подання пропозицій

Визначення переможця

Пропозиції розглянуті

Завершена

На що звернути увагу потенційному постачальнику?

Контактна особа

Продащук Вікторія Олегівна
380993065707
viktoriia.prodashchuk@e-forest.gov.ua

Інформувати ДАСУ про порушення



ОНОВЛЕНА СТРУКТУРА

01 Категорійний менеджмент

Системна, відкрита та неупереджена робота з ринком
Ринкові консультації в рамках закону, уніфікація технічних вимог, зниження впливу суб'єктивних рішень

02 Тендерні процедури

Стандартизація документів, усунення зайвих вимог, прозорі критерії, постійний моніторинг правозастосування та фокус на конкуренції

03 Аналітика

Системна робота з даними, вимірювання ефективності внутрішніх процесів та результатів закупівель, моніторинг цін, звітування та прозорість

04 Договірна робота

Формальні перевірки, погодження та оформлення текстів договорів
Юридична оцінка можливості їх змін відповідно до законодавства

ТАКТИЧНІ РІШЕННЯ ЯКІ ПРАЦЮЮТЬ

01 Категорійний менеджмент

Системна, відкрита та неупереджена робота з ринком
Ринкові консультації в рамках закону, уніфікація технічних вимог, зниження впливу суб'єктивних рішень

Оптимальні рішення без надмірних вимог. Лише потрібна якість і ринкові умови

Визначення очікуваної вартості завжди по мінімальним значенням

Відкритість до зворотнього зв'язку на всіх етапах

02 Тендерні процедури

Стандартизація документів, усунення зайвих вимог, прозорі критерії, постійний моніторинг правозастосування та фокус на конкуренції

Стандартна та проста тендерна документація

Мінімізація можливостей для помилок та відхилень з формальних причин

Надання зворотнього зв'язку по прийнятим рішенням

СТРАТЕГІЯ ЗАКУПІВЕЛЬ

ПІДТРИМКА УКРАЇНСЬКИХ ВИРОБНИКІВ

70 % бюджетів 2025
закупівель основних
засобів передбачають
вимоги по локалізації

30% бюджетів 2025
витрачено на продукцію
українського виробництва



ВІДСУТНІСТЬ ШЛАГБАУМІВ ТА ШТУЧНИХ ПЕРПОН

Стандартні умови
постачання, приймання
та відстрочки платежу
за товари і послуги без
суб'єктивного фактору



МІНІМІЗАЦІЯ УЧАСТІ ПОСЕРЕДНИКІВ

Пріоритет ринкових
консультацій та
включення до шорт-
листів офіційних
представників,
дилерів та виробників



ВІДКРИТІСТЬ ДО РИНКОВИХ УМОВ

Технічні вимоги до
предмету закупівлі
та договірні умови
закупівель адаптовані
під широкі можливості
ринків

СТРАТЕГІЯ, ЯКА ПРАЦЮЄ

	Статус переможця	Відповідність технічних вимог брендам/виробникам
Трактори (від 130 к.с.)	Офіційний дилер	New Holland, McCormick, Valtra, Landini, Massey Ferguson
Трактори (від 100 к.с.)	Офіційний дилер	Deutz Fahr, Landini, McCormick, Valtra, Massey Ferguson, New Holland
Пікапи	Офіційний дилер	KG Mobility, Mitsubishi, Peugeot, Volkswagen
SUV (кросовери)	Офіційний дилер	Suzuki, Renault, Subaru, Mitsubishi, Hyundai
Пожежні автомобілі	Виробник	ТОВ «ВК «АВТОТРАНСПОРТНИК», ТОВ «Київський Республіканський АВТОЦЕНТР», ТОВ «Д Лайт», ТОВ «ПК «ПОЖМАШИНА», ТОВ «КОМПАНІЯ ТІТАЛ», ТОВ «СУЧАСНІ ВАНТАЖІВКИ»
Причепи/напівпричепи	Виробник	DL (ТОВ «Д Лайт»), Weimer, Hydrofast
Трали	Виробник	PATRON AUTO, ВАРЗ, ТAD
Автогрейдери	Офіційний дилер	Sinomach, Caterpillar, Case, Lonking, Shantui, XCMG, TDC, KRON
Екскаратори	Офіційний дилер	JCB, Case, Develon, Sinomach, XCMG, Hyundai, Sumitomo, Komatsu

НАШ ПРОГРЕС

	2024		2025
Зростання рівня конкуренції	1.8	▲ + 34%	2.4
Успішність тендерів зросла	40%	▲ + 35%	75%
Кількість тендерів з порушеннями	7%	▲ - 6%	1%
Тендери з оскарженням	8%	▲ - 6%	2%
Бюджети закупівель зросли	3,3 млрд грн	▲ + 50%	5,0 млрд грн

НАШ НАЙБЛИЖЧИЙ ПЛАН ЗАКУПІВЕЛЬ, ШТ

БЕРЕЗЕНЬ

Трактор колісний 100-120 к.с.	56
Трактор колісний 130 к.с.	10
Легковий автомобіль з відкритим кузовом	70
Автомобіль легковий підвищеної прохідності	162
Кущорізи (мотокоса бензинова)	54
Трелювальна лебідка	16
Пожежний автомобіль 3,5-5,0 т	14
Гідрозахват	109
Бензопила	133
Самоскид	1

КВІТЕНЬ

Трактор колісний 180 к.с.	5
Трактор колісний 50 к.с.	6
Легковий автомобіль з відкритим кузовом	89
Напівпричіп тракторний з гідравлічним приводом	24
Автомобіль адміністративного призначення	8
Напівпричіп тракторний на 15 т	13
Напівпричіп тракторний	58
Харвестер (РГК)	14
Екскаватор	17
Скідер	16
Форвардер (РГК)	14
Грейдер	12
Мікроавтобус	2
Причіп	47

ТРАВЕНЬ

Сортиментовоз лісовоз (з гідроманіпулятором)	23
Ноутбуки та периферія	1992
Термінал збору даних	191
Напівпричіп (трал)	3
Фотопастки	555
БФП	482
Термопринтер	1166
КПК	384
Монітор	738

ЧЕРВЕНЬ

Напівпричіп (трал низькорамний)	1
Серверне обладнання	5
Мережеве обладнання	119
Камера відеоспостереження	29
Автобус	1
ДБЖ	380



ДЯКУЮ ЗА УВАГУ !