



# Стратегія розвитку та інвестиційні плани 2026 – 2027

# ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО «ЛІСИ УКРАЇНИ»



## Основні цілі підприємства:



Висока якість



Ефективність



Соціальні стандарти



Прозорість



Відповідальність



## МІСІЯ

Забезпечуємо ефективне та відповідальне використання лісів України, сприяємо економічному процвітання, розвиваючи природну, екологічну та соціальну цінність українських лісів



## ВІЗІЯ

ДП «Ліси України» — провідна компанія з управління лісами, що відповідально ставиться до ресурсів і суспільства, створюючи синергійні екологічні, економічні та соціальні вигоди для України

# ДП «ЛІСИ УКРАЇНИ» Є ОДНИМ З НАЙБІЛЬШИХ ЛІСОВИХ КОРИСТУВАЧІВ В ЄВРОПІ ТА НАЙБІЛЬШИМ В УКРАЇНІ



**6,9** млн га Площа лісів в управлінні

**11**

Філій

**100**

Надлісництв



**22** тис людей

Число працівників

**12,5** млн м<sup>3</sup>

Заготівля деревини за рік

# ОСНОВНІ ПОКАЗНИКИ ДІЯЛЬНОСТІ

- Чистий дохід від продажів, млрд грн



- Фінансовий результат до оподаткування, млрд грн



## Допомога збройним силам України у 2023–2025 роках



Передача  
деревини

444,9	тис М <sup>3</sup>	1,06	млрд грн
Обсяг		вартість	



Передача  
транспорту

157	од	0,09	млрд грн
транспорту		вартість	

Загальна сума допомоги: 1,15 млрд грн

# СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ДП «ЛІСИ УКРАЇНИ»



Ведення лісового господарства на засадах наближеного до природи лісівництва



Сталий розвиток Підприємства



Соціальна функція як частина багатофункціонального призначення лісів

Три стратегічні напрями розвитку Підприємства, зумовлені місією компанії, узгоджені із Державною стратегією управління лісами України до 2035 року

# ПОРІГ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ВИТРАТ

**4,20** млрд  
грн

**2026**

**4,30** млрд  
грн

**2027**

# ІНВЕСТИЦІЙНІ НАПРЯМКИ ДП «ЛІСИ УКРАЇНИ»



**Охорона та захист лісу**



**Механізована заготівля деревини**



**Транспортна інфраструктура**



**Цифровізація діяльності**

## ОХОРОНА ТА ЗАХИСТ ЛІСУ



# ОХОРОНА ТА ЗАХИСТ ЛІСУ

## Поточний стан – статистика і факти

**1 204**

Ліквідовано лісових пожеж у 2025 році

**5 554 га**

Загальна площа пожеж

**122 га**

Верхові пожежі

**3,1 → 4,6 га**

Зросла середня площа однієї пожежі

до **3,9** годин

Середній час локалізації

**2,3**  
млрд грн

Прямі збитки від пожеж у 2025 році

Південних, центральних та східних регіонах

Прифронтових територіях та лінії зіткнення



# ОХОРОНА ТА ЗАХИСТ ЛІСУ



## Критичний стан технічного забезпечення

**3 180** лісових пожежних станцій **144 – I типу**, які повністю готові до реагування

**530**

Пожежних автомобілів

При цьому:

**92 %** експлуатуються більше **16 років**

**94 %** перевищують граничний строк експлуатації

**135**

Повнопривідних лісопожежних модулів

**1 286**

Мотопомп

**10 326**

Ранцевих лісових оприскувачів

**1 263**

Трактори з ґрунтообробним обладнанням

При цьому дефіцит по ключових позиціях сягає 10–40 % залежно від регіону

# ОХОРОНА ТА ЗАХИСТ ЛІСУ

## Машини і обладнання

● Протипожежне обладнання плавучі мотопомпи	7
● Мотопомпи	139
● Лісопожежний модуль	47
● Ємність пожежна	5
● Насос - 1	5

## Ґрунтообробна техніка

● Плуг лісовий	42
----------------	----

## Комп'ютерна та телекомунікаційна техніка

● Радіостанції	334
----------------	-----

## Капітальний ремонт

● Пожежні автомобілі і ТСС	26
----------------------------	----

## Придбання (виготовлення) Основних засобів в 2026 році



## Транспортні засоби:

● Пожежні автомобілі	25
● Лісопожежні модулі на причепі	54
● Легкові автомобілі	320

## Інші основні засоби:

● Шлагбаум	366
● Інформаційний стенд	1151
● Аншлаг	1769
● Квадрокоптер	10

## Інструменти, інвентар:

● Пожежний інвентар	4026
● Засоби охорони праці	2486
● Біноклі, тепловізори, фотопастки - 527	527

## Капітальне будівництво

● Будівництво щогл	29
--------------------	----

# ПОЖЕЖНІ АВТОМОБІЛІ



**ПОЖЕЖНИЙ АВТОМОБІЛЬ (4x4)** – спеціалізований автомобіль підвищеної прохідності з пожежно-технічним обладнанням (цистерна, насос, рукави, інструмент), призначений для гасіння пожеж у важкодоступних місцях

## Планується закупівля протягом 2026-2029 років, шт

■ 2026 рік ■ 2027 рік ■ 2028 рік ■ 2029 рік

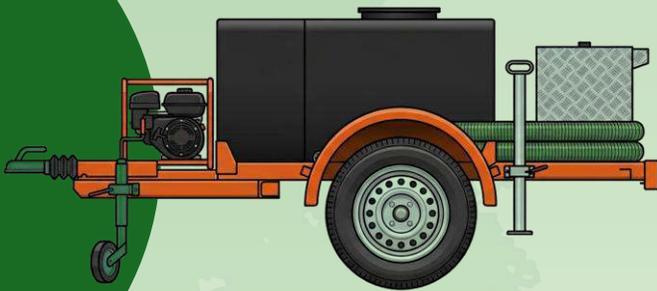


Пожежний автомобіль на повноприводному шасі

### Переваги:

- Висока прохідність бездоріжжям (4x4) – швидко досягає осередку в лісі
- Великий запас води (4000–6000+ л) – автономне гасіння без підвозу
- Потужна подача (до 3000 л/хв) – ефективно локалізує низові та верхові пожежі
- Захист екіпажу (термозахист кабіни, далекобійний ствол) – безпечна робота в диму та жарі
- GPS та координація в реальному часі – швидке залучення кількох екіпажів

# МОБІЛЬНІ ПОЖЕЖНІ МОДУЛІ



**МОБІЛЬНІ ПОЖЕЖНІ МОДУЛІ** – причіпні пожежні ємності/модулі з пожежним обладнанням, призначені для транспортування за тягачем (позашляховиком, трактором, пікапом) та оперативного гасіння лісових пожеж у віддалених районах, де важко застосувати повноцінні пожежні автомобілі

## Планується закупівля протягом 2026-2029 років, шт

■ 2026 рік ■ 2027 рік ■ 2028 рік ■ 2029 рік



## Переваги:

- Компактність і легкість (200–400 кг) – швидко доставляються пікапом чи трактором
- Миттєве розгортання – перша атака на пожежу за хвилини
- Високий тиск + економія води – ефективно гасить тління та низові вогнища
- Універсальність – кріпиться на квадроцикл, пікап, трактор чи причіп для патрулювання

# ЛЕГКОВИЙ АВТОТРАНСПОРТ

Охорона  
та захист лісу



**ЛЕГКОВИЙ АВТОТРАНСПОРТ**— Забезпечує оперативний патруль і ефективну охорону лісових територій, підвищуючи безпеку та контроль за лісовими ресурсами. Використання сучасних позашляхових автомобілів і кросоверів дозволяє швидко пересуватися як по лісових дорогах, так і у важкодоступних ділянках

## Планується закупівля протягом 2026-2029 років, шт

■ 2026 рік ■ 2027 рік ■ 2028 рік ■ 2029 рік



## Переваги:

- Висока прохідність у складному рельєфі
- Мобільність та швидкість реагування
- Підвищення ефективності охорони лісових ресурсів
- Можливість оснащення додатковими системами контролю та комунікації

# ОХОРОНА ТА ЗАХИСТ ЛІСУ



## 415

Телевізійних систем спостереження

Вони включають:

## 379

Систем встановлені на щоглах, що належать філіям ДП «Ліси України»

## 36

Систем на щоглах мобільних операторів зв'язку



## 449

Щогл і пожежно спостережних веж

## Критичний стан технічного забезпечення



Застарілі камери відеоспостереження (80% до 2020 року випуску)



Потребують частих ремонтів, консервації (на зимовий період) чи заміні обладнання при влучанні блискавки



Відеокамери і система обробки сигналів та керування поворотним механізмом різних виробників, що унеможлиблює об'єднання в єдину систему керування і моніторингу

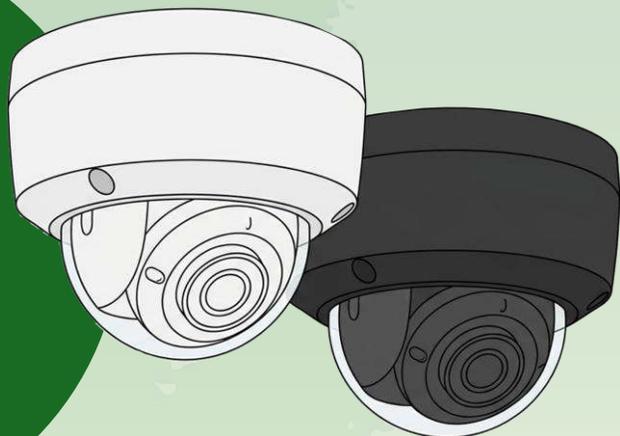


Відсутність покриття відеонаглядом 30 % лісових насаджень, уразливих до пожеж



Відносно велика вартість обладнання для забезпечення високоякісних характеристик та побудови 2-3 рівнів спостереження (захист від несанкціонованого доступу)

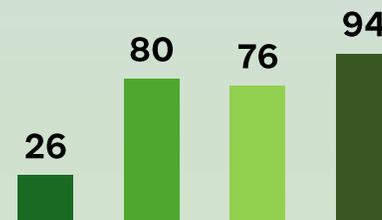
# ОХОПЛЕННЯ ХВОЙНИХ ЛІСОВИХ МАСИВІВ СУЧАСНИМИ СИСТЕМАМИ ВІДЕОНАГЛЯДУ



**КАМЕРА ВІДЕОСПОСТЕРЕЖЕННЯ** – сучасна камера, яка визначає координати осередку загоряння, передає дані в реальному часі по всій вертикалі управління та дозволяє дистанційно спостерігати за ліквідацією пожежі

## Планується закупівля протягом 2026-2029 років, шт

■ 2026 рік ■ 2027 рік ■ 2028 рік ■ 2029 рік

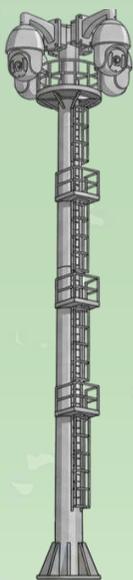


Камери  
відеоспостереження

## Переваги:

- Визначення координат вогню
- Оперативне інформування про пожежу по всій вертикалі
- Спостереження за ходом ліквідації пожежі на відстані
- Оптична кратність збільшення – більше 25x
- Інтеграція з тепловізорами та ГІС-системами для точного прогнозування поширення пожежі та оцінки площі ураження
- Дистанційне керування камерами

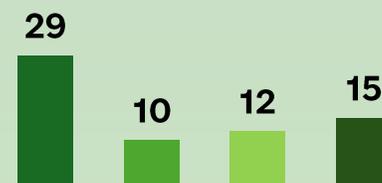
# ОХОПЛЕННЯ ХВОЙНИХ ЛІСОВИХ МАСИВІВ СУЧАСНИМИ СИСТЕМАМИ ВІДЕОНАГЛЯДУ



**ЩОГЛА (ВИШКА)** - металева або композитна конструкція, встановлена в найвразливіших хвойних масивах, ідеальне рішення для раннього виявлення пожеж у віддалених лісах

## Планується будівництво протягом 2026-2029 років, шт

■ 2026 рік ■ 2027 рік ■ 2028 рік ■ 2029 рік



Щогли (вишки)  
висотою 35-48 м

## Переваги:

- Раннє виявлення осередків загоряння на відстані 25-40 км від місця установки
- Можливість установки щогл і відеокамер в найбільш уразливих до пожеж хвойних масивах
- Автономне енергопостачання (сонячні панелі + акумулятори), що дозволяє працювати роками без підключення до електромереж у віддалених лісах
- Стійкість до екстремальних погодних умов (вітер до 40 м/с, сніг, ожеледь) і мінімальний вплив на лісовий ґрунт та екосистему

## МЕХАНІЗОВАНА ЗАГОТІВЛЯ ДЕРЕВИНИ



# МЕХАНІЗОВАНА ЗАГОТІВЛЯ ДЕРЕВИНИ

## Поточна проблематика

-  Відсутній ринок лісозаготівельних послуг
-  У контрагентів відсутня достатня кількість автомобілів, тракторів та іншої спеціальної техніки для виконання лісозаготівельних робіт
-  Більшість наявної техніки застаріла та потребує оновлення
-  Відсутній в достатній кількості людський ресурс у зв'язку з мобілізацією



Поєднання харвестера та форвардера забезпечує ефективний, безперервний і повністю механізований процес лісозаготівлі з мінімальними витратами



# МЕХАНІЗОВАНА ЗАГОТІВЛЯ ДЕРЕВИНИ

## Багатоопераційні машини

● Харвестер

10

● Форвардер

5

## Механізована заготівля

● Скідер

19

● Сортиментовоз

23

● Напівпричеп

95

● Трактор

75

Планові обсяги закупівлі  
в 2026 році



# БАГАТООПЕРАЦІЙНІ МАШИНИ



**ХАРВЕСТЕР** - це багатоопераційна лісозаготівельна машина, призначена для повного циклу обробки дерева безпосередньо на лісосіці

## Планується закупівля протягом 2026-2028 років, шт



## Переваги:

- Повна механізація процесу лісозаготівлі
- Значне підвищення продуктивності
- Зменшення витрат на ручну працю та додаткову техніку
- Точний облік та контроль деревини
- Зниження ручної праці та підвищення безпеки
- Багатоопераційні машини виконують декілька процесів одночасно

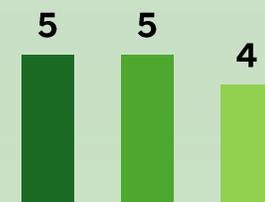
# БАГАТООПЕРАЦІЙНІ МАШИНИ



**ФОРВАРДЕР** - це лісозаготівельна машина, призначена для збору та транспортування вже заготовленої деревини (сортиментів) від місця заготівлі до складу або дороги

## Планується закупівля протягом 2026-2028 років, шт

■ 2026 рік ■ 2027 рік ■ 2028 рік



Форвардер ГК

### Переваги:

- Безперервність роботи (заготівля + вивезення)
- Мінімізація пошкодження ґрунту та підросту
- Акуратне складування сортиментів на складі
- Прохідність у складних лісових умовах
- Оптимізація логістики в межах лісосіки
- Зниження пошкодження стовбурів при вивезенні

# МЕХАНІЗОВАНА ЗАГОТІВЛЯ ДЕРЕВИНИ

## 1 435 од

Загальна кількість автомобілів та напівпричепів, що використовуються на вивезенні деревини

Мають вік понад 10 років

**86% або 1228 од**

Підлягають списанню

**27% або 391 од**

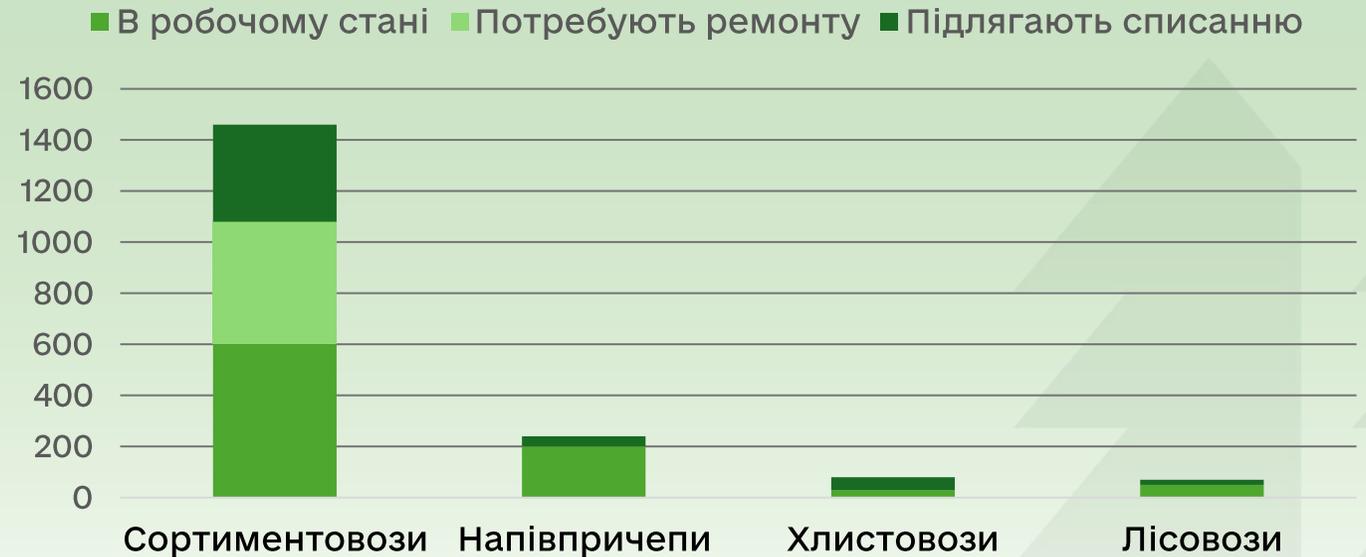
Потребують ремонту

**35 % або 498 од**

## Вікова структура:



## Стан техніки:



# СУЧАСНА ТРЕЛЮВАЛЬНА ТЕХНІКА

Механізована заготівля  
деревини



**СКІДЕР** - спеціалізована лісозаготівельна машина, призначена для трелювання деревини (переміщення спіяної деревини від місця заготівлі до навантажувального майданчика або лісової дороги)

Планується закупівля протягом  
2026-2029 років, шт

■ 2026 рік ■ 2027 рік ■ 2028 рік ■ 2029 рік



## Переваги:

- Транспортування хлестів або сортиментів
- Робота в умовах бездоріжжя та складного рельєфу
- Забезпечення безперервності процесу лісозаготівлі
- Трелювання деревини в складних умовах

# ТЕХНІКА ДЛЯ ВИВЕЗЕННЯ ДЕРЕВЕНИ

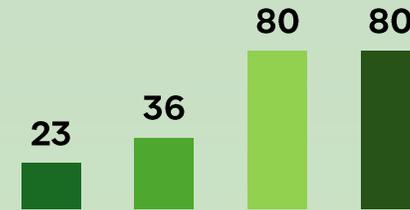
Механізована заготівля  
деревини



**СОРИМЕНТОВОЗИ** з маніпулятором та причепом забезпечують швидке, ефективно та автономне вивезення деревини, мінімізуючи витрати часу та ресурсів, з можливістю перевезення сортиментів різної довжини від 2 до 6 метрів

## Планується закупівля протягом 2026-2029 років, шт

■ 2026 рік ■ 2027 рік ■ 2028 рік ■ 2029 рік



Сортиментовоз

## Переваги:

- Економія часу та ресурсів на вантажно-розвантажувальні роботи
- Можливість роботи в складному рельєфі та лісових дорогах
- Зменшення потреби у додатковій техніці та персоналі
- Підвищення продуктивності лісозаготівлі
- Економія на обслуговуванні та ремонті

# ТЕХНІКА ДЛЯ ВИВЕЗЕННЯ ДЕРЕВЕНИ

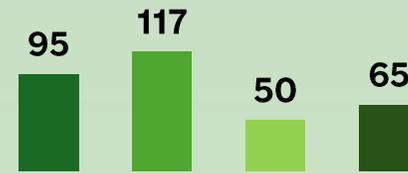
Механізована заготівля  
деревини



**НАПІВПРИЧЕПИ** - для перевезення деревини з маніпулятором є ключовим елементом логістики, що дозволяє ефективно, безпечно та економічно транспортувати великі обсяги лісопродукції, забезпечуючи при цьому автономне завантаження та розвантаження без залучення додаткової техніки

## Планується закупівля протягом 2026-2029 років

■ 2026 рік ■ 2027 рік ■ 2028 рік ■ 2029 рік



Напівпричеп

## Переваги:

- Забезпечення автономного завантаження та розвантаження без залучення додаткової техніки
- Зниження витрат на персонал, оренду техніки та логістичні операції
- Оптимізація використання наявного автопарку
- Можливість роботи у віддалених та важкодоступних умовах
- Забезпечення безпечного та контрольованого транспортування лісопродукції

# ТРАКТОРИ 50-180 К.С.

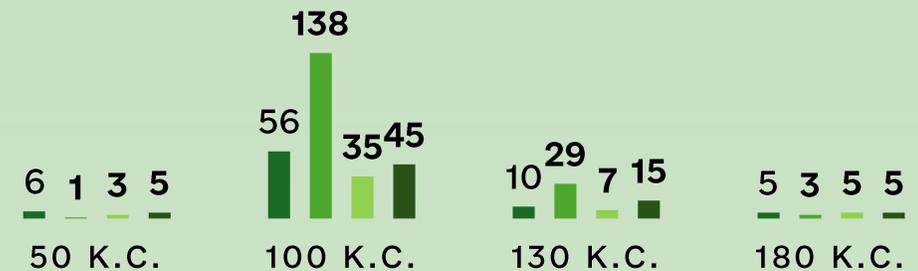
Механізована заготівля  
деревини



**ТРАКТОР** – універсальна техніка з потужним двигуном, призначена для виконання тягових, транспортних і технологічних робіт. Використовується з навісним та причіпним обладнанням

## Планується закупівля протягом 2026-2029 років

■ 2026 рік ■ 2027 рік ■ 2028 рік ■ 2029 рік



### Переваги:

- Універсальність використання
- Можливість роботи з різним обладнанням
- Відносно низька вартість експлуатації
- Висока прохідність

# ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА



# ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА



Показники дорожньої мережі ДП «Ліси України» станом на 01.01.2026 рік:



**4 868,5 км**

Протяжність постійних лісових доріг з твердим покриттям (щебінь, ЩПС )

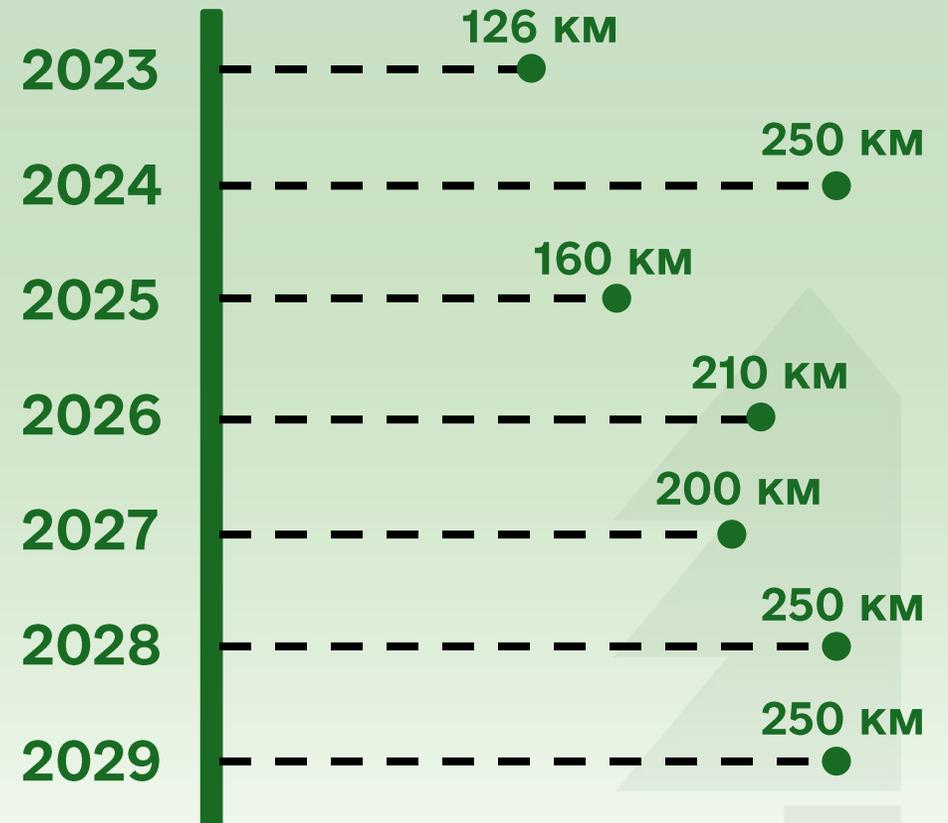


**71 376,7 км**

Протяжність тимчасових, сезонних ґрунтових лісових доріг

**1 446 км**

Стратегічна ціль ДП «Ліси України» до 2029



# ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА

Будівництво лісових доріг

**209,16** км

Дорожньо-будівельна техніка

● Автогрейдер

12

● Ескаватор

30

● Автогрейдер

1

● Ескаватор

5

Планові обсяги закупівлі  
в 2026 році

**805**  
млн грн

# ПЛАНУВАННЯ БУДІВНИЦТВА, КАПІТАЛЬНОГО РЕМОНТУ ТА РЕКОНСТРУКЦІЇ ЛІСОВИХ АВТОМОБІЛЬНИХ ДОРІГ НА 2026 РІК

Всього передбачено **60** об'єктів загальною протяжністю **210 км**

## Столичний лісовий офіс

- 11 об'єктів
- 47,65 км



## Подільський лісовий офіс

- 4 об'єкта
- 12,9 км



## Північний лісовий офіс

- 9 об'єкта
- 34,58 км



## Центральний лісовий офіс

- 2 об'єкт
- 7,6 км



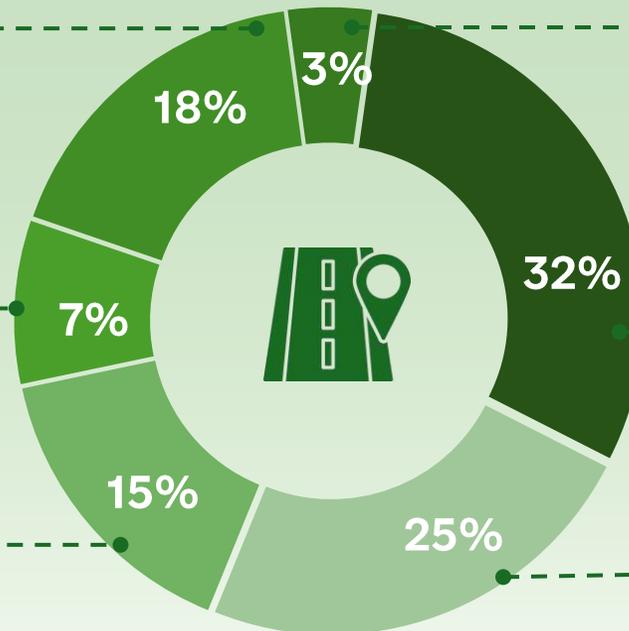
## Карпатський лісовий офіс

- 19 об'єктів
- 51,74 км



## Поліський лісовий офіс

- 15 об'єктів
- 54,69 км



# ПОТОЧНИЙ СТАН ДОРОЖНЬО-БУДІВЕЛЬНОЇ ТЕХНІКИ

## 555 од

Загальна кількість дорожньо-будівельної техніки

Мають вік понад 10 років

**94% або 521 од**

Підлягають списанню

**25% або 139 од**

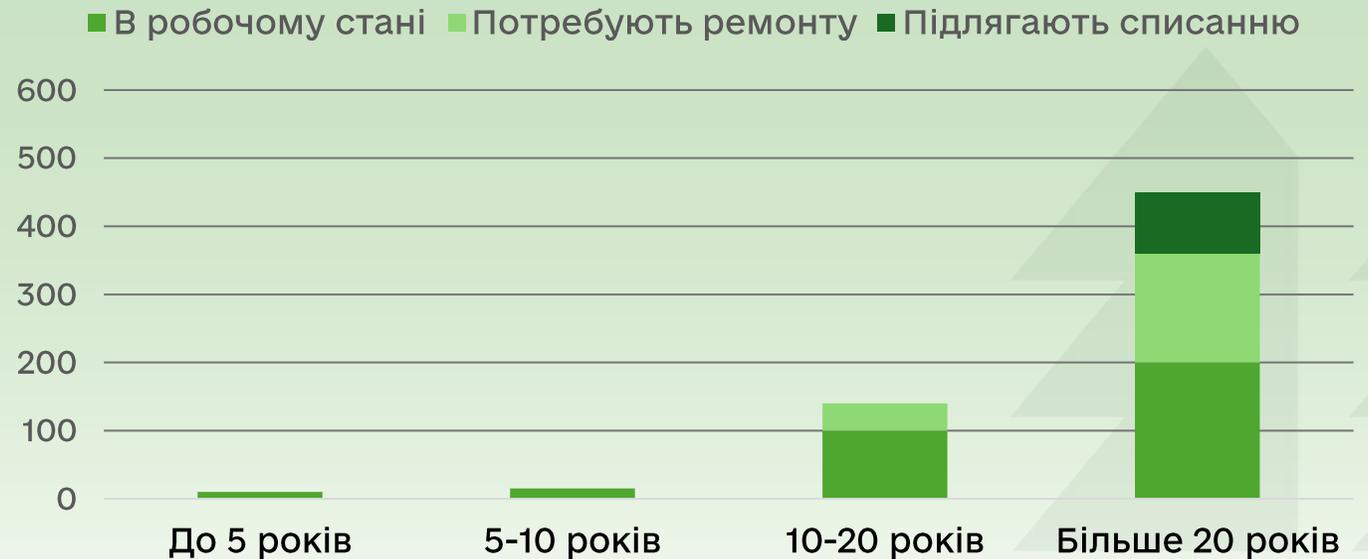
Потребують ремонту

**26 % або 141 од**

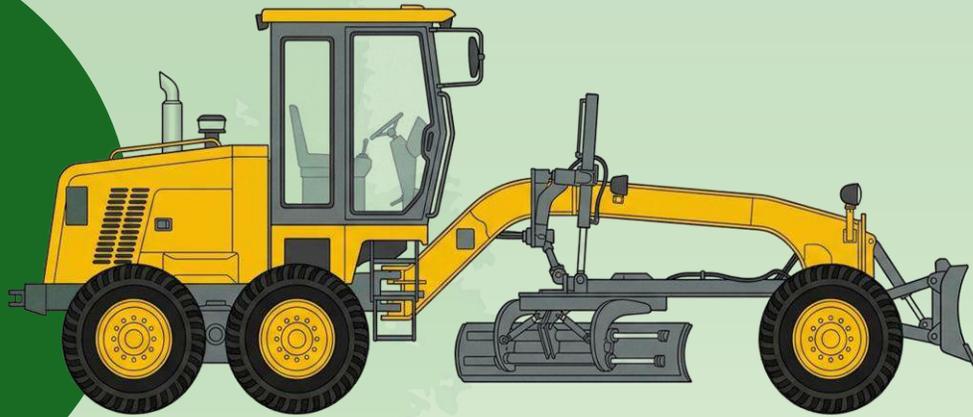
## Види техніки:



## Стан техніки:



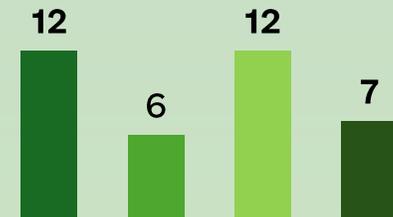
# ДОРОЖНЬО-БУДІВЕЛЬНА ТЕХНІКА



**АВТОГРЕЙДЕР** – самохідна колісна машина з регульованим ножем-відвалом посередині, призначена для профілювання, вирівнювання та планування ґрунтових і гравійних доріг, розчищення снігу, створення укосів, канав та інших робіт з формування дорожнього полотна.

## Планується закупівля протягом 2026-2029 років, шт

■ 2026 рік ■ 2027 рік ■ 2028 рік ■ 2029 рік

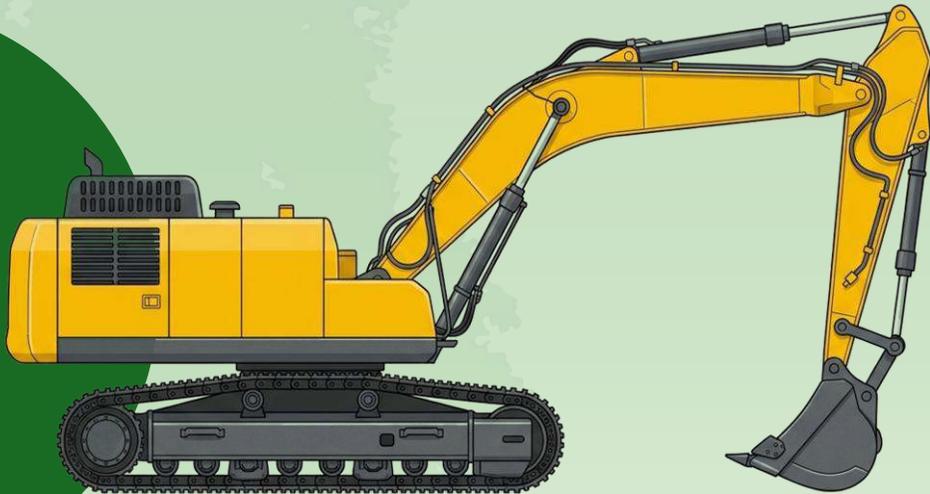


Автогрейдер

## Переваги:

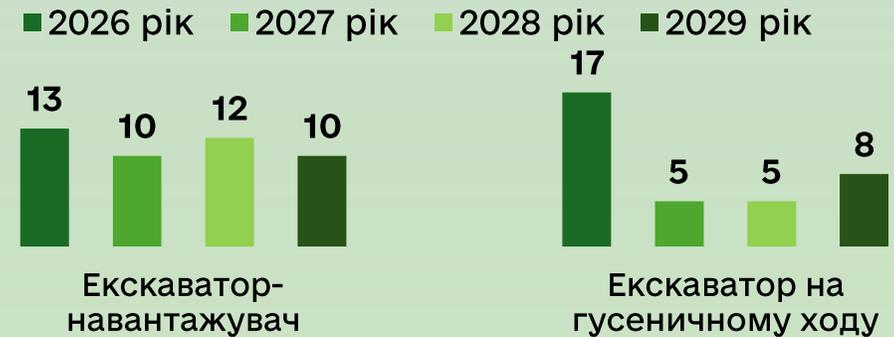
- Покращення якості дорожнього покриття та профілювання
- Підвищення проїзності за будь-яких погодних умов
- Економія часу та ресурсів на обслуговування та ремонт доріг
- Точне формування ухилів, кюветів та водовідвідних канав – запобігає ерозії та розмиванню лісових доріг
- Швидке відновлення профілю після дощів/снігу та очищення доріг від снігу/бруду в зимовий період
- Мінімальний вплив на ґрунт порівняно з іншими машинами – зберігає родючий шар та зменшує колю

# ДОРОЖНЬО-БУДІВЕЛЬНА ТЕХНІКА



**ЕКСКАВАТОР** — самохідна землеройна машина з поворотною платформою та робочим обладнанням (ковш, гідромолот, грейфер тощо), призначена для копання, навантаження, руйнування та інших земляних і вантажно-розвантажувальних робіт

## Планується закупівля протягом 2026-2029 років, шт



## Переваги:

- Зниження ризику руйнування та ерозії ґрунту
- Безпечні умови роботи персоналу
- Точне корчування пнів та коренів — ефективніше та акуратніше, ніж бульдозером, особливо на схилах
- Риття кюветів, дренажних канав та водопропускних споруд для захисту доріг від підтоплення
- Висока маневреність і прохідність на гусеницях у густому лісі та на крутих схилах

# ДОРОЖНЬО-БУДІВЕЛЬНА ТЕХНІКА



**БУЛЬДОЗЕР** – гусенична (рідше колісна) самохідна машина з навісним відвалом спереду, призначена для пошарового зрізання, переміщення, розрівнювання ґрунту, розчищення території, прокладання доріг та інших земляних робіт у будівництві, лісгосподарстві та при ліквідації наслідків

## Планується закупівля протягом 2027-2029 років, шт

■ 2027 рік ■ 2028 рік ■ 2029 рік



Бульдозер

## Переваги:

- Швидке та ефективне будівництво і ремонт доріг
- Корчування пнів, видалення чагарників та розчищення просік під будівництво лісових шляхів
- Швидке створення протипожежних розривів, мінералізованих смуг та під'їзних шляхів у важкодоступних кварталах
- Переміщення великих об'ємів ґрунту на короткі відстані (до 100–150 м) для насипів та виїмок у лісі

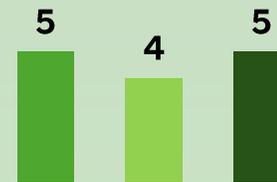
# ДОРОЖНЬО-БУДІВЕЛЬНА ТЕХНІКА



**САМОСКИД** – вантажний автомобіль (або спеціалізована машина), призначений для перевезення та механізованого розвантаження лісоматеріалів шляхом підняття та перекидання кузова назад або вбік

## Планується закупівля протягом 2026-2028 років

■ 2027 рік ■ 2028 рік ■ 2029 рік



Самоскид

## Переваги:

- Оптимізація логістики лісозаготівлі
- Швидке вивезення великих об'ємів деревини, ґрунту, щебеню чи відходів безпосередньо з ділянок
- Зменшення кількості рейсів завдяки великій вантажопідйомності – економія пального та часу
- Підвищення продуктивності трелювання та підвозу матеріалів для ремонту/будівництва доріг у лісі
- Можливість роботи на тимчасових лісових дорогах з низьким тиском на ґрунт (при правильному виборі моделі)

# ЦИФРОВІЗАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ



# ЦИФРОВІЗАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ

## Поточний стан – статистика і факти

**26 109** од

Загальна кількість  
ІТ-обладнання

**32%**

Застаріле та непридатне  
до використання

- Високі витрати на ремонт та обслуговування
- Низька сумісність із сучасними ІТ-системами

**8** ГОДИН

Середній час усунення інцидентів

## Критичний стан технічного забезпечення

- 🌲 Значна частина техніки експлуатується понад 3–5 років
- 🌲 Відсутня уніфікація ІТ-активів
- 🌲 Обмежена можливість впровадження ERP, аналітики, хмарних сервісів
- 🌲 Підвищені ризики кібербезпеки

## Найбільші ризики:

- 🌲 Зупинка або уповільнення бізнес-процесів
- 🌲 Втрата даних або кібератаки
- 🌲 Зростання операційних витрат
- 🌲 Неможливість цифрової трансформації

# ЦИФРОВІЗАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ

## Комп'ютерне обладнання

- Ноутбуки **1982**
- Монітори **728**

## Системи обробки та реєстрації даних

- Багатофункціональні пристрої **479**
- КПК, ТЗД **620**
- Термопринтери **1166**

Планові обсяги закупівлі  
в 2026 році



## Серверне обладнання

- Серверне обладнання **5**
- Мережеве обладнання **119**

## Інше ІТ -обладнання

- Камери відеоспостереження **29**
- Програмне забезпечення
- Інше ІТ -обладнання
- GPS - телематика **250**

# ERP - СИСТЕМА



Цифровізація  
діяльності

**ERP - система** – інтегроване програмне забезпечення, що об'єднує всі ключові бізнес-процеси компанії (фінанси, виробництво, склад, кадри, продажі) в єдину інформаційну базу. Вона автоматизує управління, та забезпечує оперативний облік у режимі реального часу

## Ключові показники напрямку:

<b>11</b> філій + апарат	<b>15</b> бізнес-напрямків	<b>2+ роки</b> строк окупності
<b>5 000 +</b> користувачів	<b>3-4 роки</b> впровадження	

## Переваги впровадження ERP:

- Єдиний інформаційний простір для всіх структурних підрозділів підприємства
- Мінімізація витрат за рахунок стандартизації та впорядкування бізнес-процесів
- Скорочення трудовитрат:
  - внесення інформації відповідальними в місці виникнення, з подальшим використанням в інших бізнес-процесах;
  - уникнення дублювання функцій;
  - застосування електронного документообігу
- Централізовані процеси планування «згори – вниз»
- Скорочення складських залишків на 10-30% (best-practice) за рахунок автоматизації заявок на закупівлю

# КОРИСТУВАЦЬКЕ ОБЛАДНАННЯ



**КОРИСТУВАЦЬКЕ ОБЛАДНАННЯ**- це кінцеві пристрої, які використовуються для доступу до послуг зв'язку, або ж спеціально налаштовані інструменти, створені для виконання конкретних завдань користувача

**5 000+**  
Користувачів

**5**  
категорій  
обладнання

**6 475**  
Одиниць  
техніки

## Оновлення парку техніки

### Мобільні телефони

Польові бригади отримують захищені пристрої для роботи без інтернету. Фіксація даних на місці та синхронізація з центральними системами

### Терморинтери

Оцифрування складського обліку деревини. Маркування партій QR/штрих-кодами забезпечує простежуваність від лісосіки до продажу

### Ноутбуки

Єдине цифрове робоче місце для кожного працівника. Перехід від застарілих ПК до мобільних пристроїв з централізованим управлінням і захистом даних

### Монітори

Ергономічне оснащення стаціонарних робочих місць. Підвищення продуктивності за рахунок комфортного відображення інформації в ERP та ГІС

### БФП

Заміна зношеної техніки на сучасні багатофункціональні пристрої. Скорочення витрат на обслуговування та підготовка до електронного документообігу

# ГІБРИДНИЙ ЦЕНТР ОБРОБКИ ДАНИХ



**ГІБРИДНИЙ ЦОД** - поєднує захищене серверне ядро з ресурсами публічної хмари, забезпечуючи відмовостійкість та централізоване управління інфраструктурою всього Підприємства

## Ключові показники напряму:

**11**  
філій  
+ апарат

**Hybrid**  
Наземний ЦОД +  
публічна хмара

**2+ роки**  
термін  
реалізації

**RPO/RTO**  
Визначені параметри  
аварійного  
відновлення

**3**  
критичних  
системи (ERP,  
ПС, фінанси)

## Переваги впровадження гібридного ЦОД:

- Централізоване управління IT-інфраструктурою всіх філій
- Підвищена відмовостійкість і безперервність роботи критичних систем
- Оперативне масштабування ресурсів без локальних серверних рішень у філіях
- Аварійне відновлення з визначеними RPO/RTO та щорічним тестуванням
- Контроль хмарних витрат через тегування, бюджетування та ліміти

# МОНІТОРИНГ ТА УПРАВЛІННЯ АВТОПАРКОМ



**GPS-ТЕЛЕМАТИКА** – система контролю переміщень, витрат пального та маршрутів для 100% рухомого складу підприємства з інтеграцією в ERP та ГІС



**до 20%**

зниження витрат  
на паливо

**100%**

прозорий облік  
переміщень

## Переваги впровадження системи телематики:

- GPS-трекінг у реальному часі: координати, швидкість, маршрут 100% рухомого складу
- Геофенсинг та миттєві сповіщення про виїзд за маршрут або злив пального
- Наскрізна простежуваність деревини від місця заготівлі до складу/покупця
- Інтеграція з ERP та ГІС: план-факт логістики через цифровий подорожній лист
- Автоматичний баланс пального: зв'язка заправок із фактичним надходженням у бак



**ДЯКУЮ ЗА УВАГУ !**