

**ЗВІТ**  
**ПРО УПРАВЛІННЯ**  
**ДЕРЖАВНОГО СПЕЦІАЛІЗОВАНОГО ГОСПОДАРСЬКОГО**  
**ПІДПРИЄМСТВА «ЛІСИ УКРАЇНИ» за 2022 рік**

Даний Звіт про управління підготовлений на виконання Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність» відповідно до Методичних рекомендацій зі складання звіту про управління, затверджених наказом Міністерства фінансів України від 07.12.2018 № 982.

**1. Організаційна структура та опис діяльності ДП «Ліси України»**

ДЕРЖАВНЕ СПЕЦІАЛІЗОВАНЕ ГОСПОДАРСЬКЕ ПІДПРИЄМСТВО «ЛІСИ УКРАЇНИ» (ДП «Ліси України») засновано 26.10.2022 року.

ДП «Ліси України» належить до сфери управління Державного агентства лісових ресурсів України (далі - Держлісагентства).

Юридична адреса ДП «Ліси України»: вулиця Шота Руставелі, 9-А, м. Київ, 01601.

**Спеціалізація ДП «Ліси України»:**

- ведення лісового господарства, охорона, захист, раціональне використання та відтворення лісів;
- ведення мисливського господарства;
- охорона, відтворення та раціональне використання державного мисливського фонду на території мисливських угідь, наданих у користування підприємству.

**Історія підприємства**

Підприємство створено в рамках реформування лісового господарства України. Передумови створення підприємства закладені в Указі Президента України №228/2021 від 07.06.2021 «Про деякі заходи щодо збереження та відтворення лісів».

Указ відомий завдяки екологічній ініціативі «Масштабне заліснення України» (програма «Зелена країна»). Водночас, серед іншого, Президент України зобов'язав Кабінет Міністрів України «ужити заходів щодо реформування лісового господарства, у тому числі удосконалення системи управління державними лісогосподарськими підприємствами».

У 2022 році Рада національної безпеки і оборони України ухвалює рішення «Про охорону, захист, використання та відтворення лісів України в особливий період». У документі зазначається: «... з метою підвищення ефективності функціонування лісової галузі опрацювати питання щодо створення: єдиного державного суб'єкта господарювання з питань охорони, захисту, використання та відтворення лісів шляхом реорганізації державних унітарних комерційних підприємств, які перебувають у сфері управління Державного агентства лісових ресурсів України».

Постановою Кабінету Міністрів України від 07.09.2022 № 1003 «Деякі питання реформування управління лісової галузі» ухвалюється рішення про створення державного спеціалізованого господарського підприємства «Ліси України» шляхом приєднання спеціалізованих державних лісогосподарських підприємств, які належать до сфери управління Державного агентства лісових ресурсів, з подальшим перетворенням ДП «Ліси України» в акціонерне товариство 100 відсотків акцій якого належать державі.

Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 07.09.2022 №1003 «Деякі питання реформування управління лісової галузі», Державне агентство лісових ресурсів України видає наказ від 26.10.2022 № 804 «Про утворення Державного спеціалізованого господарського підприємства «Ліси України».

### **Організаційна структура підприємства**

Станом на 31 грудня 2022 року ДП «Ліси України» складалось з апарату та з регіональних лісових офісів та філій.

Загальне керівництво діяльністю Підприємства здійснювалось Генеральним директором, якому підпорядковані Директор виконавчий та самостійні функціональні підрозділи:

- Департамент лісового господарства;
- Департамент з персоналу, який організовує добір кадрів, забезпечує документальне оформлення трудових відносин з працівниками апарату підприємства та директорами його філій, організовує розробку штатного розпису апарату підприємства, здійснює супровід штатних розписів філій підприємства;
- Департамент з правових питань;
- Департамент лісових ресурсів;
- Департамент ІТ технологій та розвитку;
- Сектор мобілізаційної роботи та державної таємниці;
- Сектор охорони праці та цивільного захисту;
- Сектор міжнародних комунікацій;
- Сектор взаємодії з органами влади (GR);
- Сектор PR та комунікації;
- Сектор запобігання корупції.

Директору виконавчому підпорядковані:

- Департамент фінансів,
- Департамент з продажу та закупівель;

Регіональні лісові офіси, які складаються із філій, координують та контролюють діяльність філій підприємства на території наступних областей України (за виключенням територій, тимчасово окупованих російською федерацією):

- Карпатський лісовий офіс: Закарпатська, Івано-Франківська та Львівська області;

- Подільський лісовий офіс: Тернопільська, Хмельницька та Чернівецька області;
- Північний лісовий офіс: Сумська та Чернігівська області;
- Східний лісовий офіс: Дніпропетровська, Запорізька області;
- Поліський лісовий офіс: Волинська та Рівненська області;
- Південний лісовий офіс: Миколаївська, Одеська та Херсонська області;
- Столичний лісовий офіс: Київська та Житомирська області;
- Центральний лісовий офіс: Вінницька, Кіровоградська та Черкаська області;
- Слобожанський лісовий офіс: Полтавська та Харківська області.

Функціональні обов'язки структурних підрозділів зазначені в Положеннях щодо підрозділів.

ДП «Ліси України» не фінансується з державного бюджету, самостійно забезпечуючи господарську діяльність. Земельні ділянки лісогосподарського призначення перебувають у державній власності і передані ДП «Ліси України» в постійне користування.

Підприємство є юридичною особою публічного права, заснованою на державній власності.

Майно підприємства становить основні фонди та оборотні засоби, кошти, а також інші цінності, передані Підприємству по передавальним актам, вартість яких відображається у самостійному балансі підприємства. Станом на 31 грудня 2022 року майно ДП «Ліси України» складалось з майна апарату та майна приєднаних 4 філій (2 – Поліського лісового офісу, 2 – Центрального лісового офісу), переданого по передавальним актам, затвердженим наказами Держлісагентства.

Майно підприємства є державною власністю і закріплюється за ним на праві господарського відання; підприємство володіє, користується і розпоряджається зазначеним майном відповідно до чинного законодавства та Статуту.

ДП «Ліси України» в 2022 не реалізовувало продукцію, оскільки тільки було створене.

### **Стратегія розвитку**

Однією з цілей діяльності ДП «Ліси України» згідно зі Статутом, є ведення лісового господарства, охорона, захист, раціональне використання та відтворення лісів. Стратегія ЄС з біорізноманіття до 2030 року передбачає зобов'язання з висадки у ЄС трьох мільярдів дерев. Україна також долучилась до цього процесу та в рамках реалізації програми Президента України «Зелена країна» за 3 роки планується висадити 1 мільярд нових дерев, тим самим за 10 років збільшити площу лісів на 1 мільйон га. ДП «Ліси України» планує в наступних роках залучитися до фінансування програми «Зелена країна» за рахунок власних коштів виконувати заходи щодо збільшення лісистості, оновлення та оздоровлення лісів, вжиття заходів протипожежної безпеки в лісах

України, відновлення інфраструктури сталого лісокористування, відновлення лісів та збалансований розвиток лісового господарства.

## 2. Результати діяльності ДП «ЛІСИ УКРАЇНИ» за 2022 рік

Аналіз фінансових результатів діяльності ДП «ЛІСИ УКРАЇНИ» за 2022 рік представлений наступними показниками:

Стаття	За звітний період 2022 року, тис.грн.
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	-
Валовий: прибуток (збиток)	-
Інші операційні доходи	500
Адміністративні витрати	(3 901)
Витрати на збут	-
Інші операційні витрати	-
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток (збиток)	(3 401)
Інші фінансові доходи	-
Інші доходи	-
Фінансові витрати	-
Інші витрати	-
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток (збиток)	(3 401)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	612
<b>Чистий фінансовий результат: прибуток (збиток)</b>	<b>(2 789)</b>

За 2022 рік з моменту заснування Підприємства до дати першої фінансової звітності основними витратами були заробітна плата апарату управління та філій, з відрахуваннями на соціальні заходи та інші витрати.

## 3. Ліквідність та зобов'язання

Оборотні активи ДП «Ліси України» представлені наступними показниками:

Показник	Станом на 31.12.2022, тис.грн.
Запаси	62 979
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	5 421
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	177
з бюджетом	2 031
Інша поточна дебіторська заборгованість	628
Гроші та їх еквіваленти	32 179
Витрати майбутніх періодів	54
Інші оборотні активи	1 941
<b>Усього оборотні активи</b>	<b>105 410</b>

Основна частина оборотних активів ДП «Ліси України» станом на 31.12.2022 складається з запасів, переданим по передавальним актам, затвердженим наказами Держлісагентства, від приєднаних підприємств та грошових коштів.

Поточні та довгострокові зобов'язання та забезпечення ДП «Ліси України» представлені наступними показниками:

Показник	Станом на 31.12.2022, тис.грн.
Довгострокові забезпечення	33 452
Поточна кредиторська заборгованість за: товари, роботи, послуги	4 816
розрахунками з бюджетом	5 877
розрахунками зі страхування	230
розрахунками з оплати праці	1 070
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	2 280
Поточні забезпечення	5 111
Доходи майбутніх періодів	667
Інші поточні зобов'язання	28 891
<b>Усього зобов'язань та забезпечень</b>	<b>82 394</b>

Основна частина поточних та довгострокових зобов'язань та забезпечень ДП «Ліси України» станом на 31.12.2022 складається з довгострокових забезпечень та інших поточних зобов'язань.

Коефіцієнти поточної ліквідності та забезпеченості власними оборотними засобами ДП «ЛІСИ УКРАЇНИ» складають:

Показник	Станом на 31.12.2022
Коефіцієнт поточної ліквідності $K1 = \text{ряд.1195} / \text{ряд.1695}$	2,15
Коефіцієнт загальної ліквідності $K2 = \text{ряд.1195} (\text{ряд.1595} + \text{ряд.1695})$	1,28
Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними засобами $K3 = (\text{ряд.1495} - \text{ряд.1095}) / \text{ряд.1195}$	0,22

Значення коефіцієнтів поточної та загальної ліквідності станом на 31.12.2022 свідчить про те, що ДП «Ліси України» може вчасно розплатитися з короткостроковими боргами шляхом застосування оборотних коштів та має достатню платоспроможність.

Значення коефіцієнту забезпеченості власними оборотними засобами станом на 31.12.2022 по ДП «Ліси України» говорить про фінансову стійкість і здатність проводити активну діяльність навіть в умовах відсутності доступу до позикових коштів і зовнішніх джерел фінансування.

Фінансовий стан ДП «Ліси України» на 31.12.2022 можна охарактеризувати як стійкий.

#### 4. Екологічні аспекти

ДП «Ліси України» вживає всіх заходів щодо охорони довкілля і зменшення впливу на навколишнє середовище.

Щодо раціонального використання водних ресурсів, то ДП «Ліси України» використовує для забезпечення водою власні свердловини або колодязі, які дозволяють забезпечити всі необхідні виробничі потреби (утримання машинно-тракторного парку, полив розсадників, теплиць та об'єктів озеленення, використання води в якості рідини охолодження двигунів внутрішнього згорання, використання для побутових потреб), управління водними ресурсами здійснюється раціонально в межах затверджених лімітів. Витрати на забір і очищення стічних вод істотно знижено.

Щодо раціонального використання електроенергії, то філіями використовуються сучасні енергоефективні технології та обладнання, що допомагає знизити загальний обсяг споживання електроенергії, необхідної для їх функціонування.

Управління, збирання, зберігання та подальшої утилізації відходів (брухт чорних металів, відходи комунальні, шини зіпсовані, батареї свинцеві зіпсовані, масла та мастила моторні і т.д.), здійснюється згідно з нормами законодавства України.

#### 5. Соціальні аспекти та кадрова політика

Функціональні обов'язки структурних підрозділів зазначені в Положеннях щодо підрозділів. Кадрова політика ДП «Ліси України» включала в себе системну реформу, що була розпочата в 2022 році. Вона включала формування кадрового резерву для підвищення ефективності роботи Підприємства. На керівні посади обирались особи шляхом конкурсу, що підтверджує професіоналізм та відповідальність. Особлива увага наділялась професійним кадрам та прозорістю в процесі реформування, що було важливим для успішності проведення реформи.

#### 6. Ризики

ДП «Ліси України» у своїй діяльності стикається з широким спектром ризиків, що можуть суттєво впливати на його фінансову стабільність, операційну ефективність та стратегічний розвиток. Ці ризики розрізняються за походженням, рівнем впливу та можливими наслідками, включаючи як зовнішні, так і внутрішні чинники. Умови невизначеності господарської діяльності спричиняють імовірність виникнення непередбачуваних витрат, зниження доходів або втрати капіталу.

Найбільш критичні ризики для Підприємства ризики можливо класифікувати наступним чином:

- *Ризик впливу воєнних дій* – воєнні конфлікти, збройні атаки та нестабільна безпекова ситуація можуть суттєво ускладнити діяльність Підприємства. Знищення лісових масивів унаслідок бойових дій, порушення логістичних

ланцюгів, мобілізація персоналу та пошкодження інфраструктури є основними загрозами, що можуть спричинити значні економічні втрати.

▪ *Ризик неплатоспроможності* (або ризик незбалансованої ліквідності) – генерується зниженням рівня ліквідності обігових активів, що породжує розбалансованість позитивного і негативного грошових потоків в часі. За своїми фінансовими наслідками він також належить до найнебезпечніших.

▪ *Інвестиційний ризик* характеризує можливість виникнення фінансових втрат під час здійснення інвестиційної діяльності.

▪ *Інфляційний ризик* характеризується можливістю знецінення реальної вартості капіталу (у формі фінансових активів підприємства), а також очікуваних доходів від здійснення фінансових операцій в умовах інфляції.

▪ *Валютний ризик* властивий суб'єктам господарювання, які проводять зовнішньоекономічну діяльність або здійснюють операції з іноземною валютою. Він проявляється в недоодержанні передбачених доходів внаслідок безпосереднього впливу зміни курсу іноземної валюти.

▪ *Ринковий ризик* виникає внаслідок несприятливих коливань вартості товарів, курсів іноземної валюти за тими інструментами.

▪ *Податковий ризик* має низку проявів: ймовірність впровадження нових видів податків і зборів на здійснення окремих аспектів господарської діяльності; можливість збільшення рівня ставок чинних податків і зборів; зміна строків і умов здійснення окремих податкових платежів; ймовірність скасування чинних податкових пільг у сфері господарської діяльності підприємства. Будучи непередбачуваним, він суттєво впливає на результати його фінансової діяльності.

▪ *Інші види ризиків.* Група інших фінансових ризиків досить велика, але за вірогідністю виникнення або рівнем фінансових втрат вона не настільки значуща для суб'єктів господарювання, як розглянуті вище. До них належать ризики стихійних лих та інші аналогічні «форс-мажорні ризики», що можуть призвести не тільки до втрати передбачуваного доходу, але й частини активів суб'єктів господарювання (основних коштів; запасів товарно-матеріальних цінностей); ризик несвоечасного здійснення розрахунково-касових операцій (пов'язаний з невдалим вибором обслуговуючого комерційного банку); ризик емісійний та інші.

## **7. Дослідження та інновації**

ДП «Ліси України» буде продовжувати роботу з науково-освітніми та науковими установами України щодо проведення робіт з досліджень та інновацій в процесі своєї діяльності.

## **8. Фінансові інвестиції**

Станом на 31.12.2022 у ДП «Ліси України» відсутні фінансові інвестиції.

## 9. Перспективи розвитку

ДП «Ліси України» створене в 2022 році для управління лісовими ресурсами, яке керується принципами сталого ведення лісового господарства, відповідального та бережливого ставлення до природних ресурсів, працівників та суспільства, створюючи в синергії екологічну, економічну та соціальну користь для України.

Перспективи розвитку ДП «Ліси України» в 2022 році визначаються реформою лісового господарства, яка включила створення єдиного підприємства для управління лісами. Реформа передбачала об'єднання державних лісгосподарських підприємств у єдине спеціалізоване підприємство «Ліси України», що зміцнює економічну ситуацію та підвищує отримання прибутку, рентабельності, позитивного розвитку ДП «Ліси України» в майбутньому та позитивному втіленню реформи лісового господарства в Україні.

Генеральний директор



Юрій БОЛОХОВЕЦЬ

Головний бухгалтер

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Ольга Мірошнікова'.

Ольга МІРОШНІКОВА