

Обґрунтування технічних та якісних характеристик предмета закупівлі, його очікуваної вартості (Постанова КМУ від 11.10.2016 № 710)

Предмет закупівлі: Послуги з проведення професійної підготовки працівників (семінар-тренінг) за темою: «Корпоративне навчання уповноважених з питань запобігання та виявлення корупції»,

ДК 021:2015: 80570000-0 — Послуги з професійної підготовки у сфері підвищення кваліфікації, ідентифікатор закупівлі: UA-2026-07-24-010320-a

Відповідно до вимог Антикорупційної програми підприємства, а також з урахуванням положень Закону України «Про запобігання корупції», особи, залучені до виконання функцій Уповноваженого в апараті та у відокремлених підрозділах ДП «Ліси України», зобов'язані проходити підвищення кваліфікації з питань запобігання та виявлення корупції не рідше одного разу на два роки. У зв'язку із необхідністю забезпечення дотримання зазначених вимог, виникла потреба у здійсненні закупівлі послуг з підвищення кваліфікації у сфері запобігання та виявлення корупції.

Додатково, на підставі службової записки Департаменту з правових питань від 11.06.2026 № 4071/2.5-СЗ, Відділом з питань запобігання та виявлення корупції було опрацьовано питання щодо розширення переліку учасників навчання за рахунок включення працівників Відділу аналізу та оцінки використання активів Департаменту з правових питань. Аналіз функціональних обов'язків показав, що на його працівників покладено завдання, які безпосередньо інтегровані в систему антикорупційного моніторингу та комплаєнсу ДП «Ліси України», а саме:

- аналіз ефективності заходів із запобігання зловживанням посадовими обов'язками;
- здійснення всебічних правових перевірок контрагентів та учасників аукціонів;
- виявлення та аналіз пов'язаних осіб, оцінка правових та економічних ризиків;
- аналіз процедур закупівель, а також правочинів щодо набуття/оренди майна;
- участь у розробленні внутрішніх регламентів та оцінка результатів контрольних заходів.

Очікується, що проходження відповідного навчання забезпечить:

- відповідність встановленим законодавчим та внутрішнім вимогам;
- підвищення рівня професійної компетентності працівників, залучених до виконання таких функцій;
- ефективніше виконання функцій щодо запобігання та виявлення корупції в Підприємстві;
- отримання документального підтвердження (сертифікатів) про проходження навчання.

Технічні та якісні характеристики предмета закупівлі визначені на підставі потреб ДП «Ліси України», з урахуванням специфіки технологічних процесів підприємства.

Визначені технічні та якісні характеристики предмета закупівлі є необхідними та достатніми (оптимальними) для задоволення потреб підприємства та відповідають наявним ринковим пропозиціям.

Деталізовані технічні та якісні характеристики предмета закупівлі наведені у Технічній специфікації (Розділ VII) тендерної документації.

Обґрунтування очікуваної вартості предмета закупівлі

Відповідно до Положення про організацію публічних закупівель ДП «Ліси України», затвердженого наказом №580 від 18.03.2025 (зі змінами згідно з наказом №297 від 23.03.2026) (далі – Положення), з метою визначення очікуваної вартості закупівлі за кодом ДК 021:2015: «80570000-0 Послуги з професійної підготовки у сфері підвищення кваліфікації» було проведено ринкові консультації шляхом направлення письмових запитів потенційним учасникам ринку. У відповідь на направлені запити отримано три комерційні пропозиції від ГС «Всеукраїнська мережа доброчесності та комплаєнсу», SB-Club, ТОВ «Український інститут корпоративного управління».

	Найменування підприємства	Сума грн, без ПДВ
1.	ГС «Всеукраїнська мережа доброчесності та комплаєнсу»	99 995,00
2.	ФОП Овчаров Д.Г. (SB-Club)	672 000,00
3.	ТОВ «Український інститут корпоративного управління»	195 000,00
	Очікувана вартість грн, без ПДВ	99 995,00

Цінові пропозиції для визначення очікуваної вартості предмета закупівлі у всіх випадках аналізуються без урахування ПДВ.

Отже, очікувана вартість предмету закупівлі, керуючись пунктом 3.1.1 Положення, визначена, як мінімальне значення комерційної пропозиції, та відповідно становить **99 995,00 (дев'яносто дев'ять тисяч дев'ятсот дев'яносто п'ять гривень 00 копійок) без ПДВ.**

Відповідно до п. 2.5 Положення, очікувана вартість предмета закупівлі в річному плані закупівель зазначається з урахуванням ПДВ та інших податків і зборів. Відповідно до 5.3 Положення, очікувана вартість предмета закупівлі в оголошенні про проведення процедури закупівлі зазначається без ПДВ.

Враховуючи вищенаведене, очікувана вартість предмета закупівлі в оголошенні про проведення процедури закупівлі дорівнює **99 995,00 грн без ПДВ** та, відповідно, в річному плані - **119 994,00 грн. з ПДВ.**

КОМЕРЦІЙНА ПРОПОЗИЦІЯ

*щодо надання послуг навчання з питань запобігання та виявлення корупції від Академії
Всеукраїнської мережі доброчесності та комплаєнсу (бренд неймінг, юридична назва:
Громадська Спілка «ВСЕУКРАЇНСЬКА МЕРЕЖА ДОБРОЧЕСНОСТІ ТА КОМПЛАЄНСУ»)*

Академія Всеукраїнської мережі доброчесності та комплаєнсу (UNIC Academy) є освітньою платформою Всеукраїнської мережі доброчесності та комплаєнсу (UNIC) — унікальної для України ініціативи колективної дії, що об'єднує бізнес навколо принципів прозорості, відповідальності та нульової толерантності до корупції.

Створена у 2017 році за підтримки міжнародних партнерів, зокрема OECD та ЄБРР, UNIC сьогодні є провідним експертним центром і платформою для розвитку культури комплаєнсу, корпоративної етики та відповідального ведення бізнесу в Україні. Мережа об'єднує українські та міжнародні компанії різного масштабу — від МСП до великих корпорацій, які впроваджують міжнародні стандарти доброчесності.

UNIC не лише формує стандарти, але й активно впливає на державну політику у сфері антикорупції та бізнес-доброчесності, зокрема через участь у процесах OECD, підготовці Антикорупційної стратегії України та розвитку корпоративної відповідальності. UNIC брала участь у підготовці Огляду OECD щодо доброчесності та боротьби з корупцією в Україні, 5-му раунді моніторингу Стамбульського плану дій OECD, а також долучалася до формування Антикорупційної стратегії України на 2026–2030 роки у співпраці з НАЗК.

UNIC Academy — системна освітня екосистема у сфері комплаєнсу. Академія ділової доброчесності UNIC — це не просто освітній провайдер, а системна платформа розвитку компетенцій у сфері комплаєнсу, яка поєднує:

- навчання;
- експертну практику;
- реальні кейси українського бізнесу;
- міжнародні стандарти.

Підхід Академії UNIC базується на поєднанні міжнародних стандартів (OECD, ISO, best compliance practices) із практичним досвідом українського бізнесу та державного сектору. Навчальні програми розробляються з урахуванням актуальних викликів українського середовища, регуляторних змін та практичних потреб уповноважених осіб і комплаєнс-фахівців.

Освітня діяльність UNIC була відзначена на європейському рівні: програма розвитку комплаєнсу для малого та середнього бізнесу отримала національну нагороду European Enterprise Promotion Awards.

У 2025 році Академія підтвердила свій статус провідної освітньої платформи:

- **15 навчальних програм** реалізовано;
- **1000+ учасників** з бізнесу та державного сектору;
- **40+ тем корпоративних навчань**, адаптованих під актуальні виклики;
- запуск курсу **«Комплаєнс-інтенсив»** — комплексної програми для практиків.

Академія працює як повноцінна освітня екосистема: від коротких тренінгів і вебінарів до комплексних програм, індивідуальних корпоративних рішень та професійних спільнот.

Академія реалізовувала навчальні програми для державних підприємств, великого бізнесу та міжнародних компаній, зокрема у сферах енергетики, агробізнесу, інфраструктури, виробництва та консалтингу.

Навчальні програми Академії базуються на практичних кейсах українського бізнесу та державного сектору, включають аналіз реальних ситуацій, антикорупційних ризиків та механізмів їх мінімізації.

формація про відповідність технічним, якісним та кількісним характеристикам предмета закупівлі

Академія Всеукраїнської мережі доброчесності та комплаєнсу підтверджує відповідність запропонованих послуг вимогам, викладеним у Додатку 1 до запиту.

Послуги будуть надані відповідно до вимог технічного завдання Замовника та включатимуть комплексне навчання з практичною орієнтацією на впровадження антикорупційних механізмів у діяльність підприємства.

Навчання буде організовано відповідно до наступних параметрів:

- формат навчання: дистанційний (онлайн) із використанням платформ відеоконференцзв'язку;
- тип заходу: тренінг-семінар з використанням практичних кейсів;
- кількість учасників: до 36 осіб;
- строки проведення: до 31.07.2026 року (графік узгоджується із Замовником);
- тривалість програми: 8 годин.

Програма навчання включатиме теми, визначені у технічному завданні, зокрема:

- впровадження антикорупційного комплаєнсу;
- запобігання та врегулювання конфлікту інтересів;
- перевірка кандидатів та контрагентів;
- антикорупційна експертиза організаційно-розпорядчих документів.

Програма навчання передбачає практико-орієнтований підхід та включатиме аналіз реальних кейсів із практики державних підприємств і бізнесу, групові вправи, моделювання ситуацій, розбір типових помилок, а також надання учасникам практичних інструментів для застосування у роботі.

У межах навчання учасникам будуть представлені приклади внутрішніх політик та процедур, чек-листи, моделі оцінки ризиків, критерії перевірки кандидатів і контрагентів, шаблони висновків за результатами перевірок, приклади врегулювання конфлікту інтересів та проведення антикорупційної експертизи внутрішніх документів.

Навчальна програма може бути адаптована до специфіки діяльності ДП «Ліси України» після ознайомлення із внутрішніми процесами та потребами Замовника.

За результатами навчання учасники отримають електронні сертифікати, а також презентаційні та методичні матеріали.

Навчання проводиться командою сертифікованих тренерів Академії (20 експертів), які мають практичний досвід побудови та впровадження комплаєнс-систем у державному та приватному секторах, супроводу антикорупційних програм, управління комплаєнс-ризиками, проведення внутрішніх розслідувань та антикорупційної експертизи внутрішніх документів.

Тренери Академії мають практичний досвід побудови комплаєнс-систем у державних компаніях, міжнародному бізнесі та великих українських корпораціях, а також досвід взаємодії з регуляторними та правоохоронними органами.

Тренери Академії мають безпосередній практичний досвід впровадження антикорупційних програм, проведення оцінки корупційних ризиків, врегулювання конфліктів інтересів, організації перевірок кандидатів на посади та контрагентів, проведення внутрішніх розслідувань, а також антикорупційної експертизи внутрішніх документів підприємств.

До проведення навчання може бути залучено тренерів Академії з релевантною практичною експертизою відповідно до тематики навчання та потреб Замовника, зокрема:

Юлія Азаріна

Керівниця з комплаєнсу та запобігання корупції НЕК «Укренерго», голова Комітету з комплаєнсу Асоціація правників України. Раніше обіймала посаду директорки Антикорупційного офісу Укрзалізниця.

Має багаторічний досвід побудови та управління антикорупційними програмами у великих державних компаніях. Спеціалізується на розробці внутрішніх політик і процедур, антикорупційній експертизі нормативних та організаційно-розпорядчих документів, управлінні комплаєнс-ризиками, впровадженні систем внутрішнього контролю. Має практичний досвід побудови антикорупційної функції у стратегічних державних компаніях та впровадження систем внутрішнього контролю відповідно до міжнародних стандартів та практичний досвід взаємодії з правоохоронними органами та супроводу внутрішніх розслідувань.

Світлана Бічук

Юристка з корпоративних питань та комплаєнсу в British American Tobacco Ukraine

Спеціалізується на впровадженні комплаєнс-систем у міжнародному бізнес-середовищі, розробці та імплементації внутрішніх політик і процедур, управлінні комплаєнс-ризиками та етичними стандартами. Має досвід проведення внутрішніх навчань для працівників компаній, розробки програм підвищення обізнаності з питань комплаєнсу, а також участі у професійних ініціативах із розвитку культури доброчесності. Також, має досвід впровадження комплаєнс-процедур у міжнародному корпоративному середовищі, проведення due diligence контрагентів, оцінки комплаєнс-ризиків та розвитку корпоративної культури доброчесності.

Ольга Шенк

Партнерка юридичної фірми CMS Cameron McKenna Nabarro Olswang в Україні

Має понад 15 років досвіду у сфері вирішення спорів, міжнародного арбітражу та антикорупційного комплаєнсу. Спеціалізується на проведенні внутрішніх розслідувань, антикорупційних аудитів, оцінці комплаєнс-ризиків, консультуванні щодо впровадження антикорупційних політик відповідно до міжнародних стандартів. Працює з компаніями різних секторів економіки, включаючи енергетику, фінанси, фармацевтику та агробізнес. Консультує українські та міжнародні компанії щодо впровадження антикорупційних політик, внутрішніх розслідувань та реагування на комплаєнс-порушення відповідно до міжнародних стандартів.

Маріанна Розумна

Глобальна Юридична директорка компанії DONE

Має практичний досвід у сфері комплаєнсу, корпоративного управління, юридичного супроводу бізнесу та управління регуляторними ризиками. Відповідає за розвиток системи комплаєнсу, управління юридичними та регуляторними процесами, а також впровадження механізмів корпоративної доброчесності.

Спеціалізується на питаннях антикорупційного комплаєнсу, управління конфліктами інтересів, розробки внутрішніх політик і процедур, корпоративного управління та забезпечення відповідності діяльності компанії вимогам законодавства й міжнародним стандартам.

Має досвід побудови та впровадження комплаєнс-процедур у бізнес-середовищі, супроводу внутрішніх процесів управління ризиками та розвитку культури етики й доброчесності в організаціях. Бере участь у професійних ініціативах у сфері compliance та корпоративної етики, а також у навчальних та просвітницьких проектах, спрямованих на розвиток практик доброчесного ведення бізнесу в Україні.

Інформація про тренерів Академії доступна за посиланням:

<https://academy.unic.org.ua/corporate-training/teachers>

За результатами навчання учасники поглиблюють знання у сфері антикорупційного комплаєнсу, удосконалюють практичні навички застосування комплаєнс-інструментів, отримують сучасні підходи до управління корупційними ризиками, врегулювання конфлікту інтересів, проведення перевірок кандидатів і контрагентів та антикорупційної експертизи внутрішніх документів.

Форма комерційної пропозиції

- Повна назва компанії та адреса:** Громадська Спілка «ВСЕУКРАЇНСЬКА МЕРЕЖА ДОБРОЧЕСНОСТІ ТА КОМПЛАЄНСУ», вул. Богдана Хмельницького, 42 01054 м. Київ, Україна ЄДРПОУ
- ЄДРПОУ:** 41800897
- Контактна особа /контакти:** Мар'яна Теклюк, 0978429374, mariana.tekliuk@unic.org.ua
- Дата комерційної пропозиції:** 19.06.2026
- Строк дії комерційної пропозиції:** 30 календарних днів з наступного дня після кінцевого терміну подання комерційних пропозицій
- Цінова пропозиція:** 99 995 грн.

Найменування послуг	Вартість послуги, грн, без ПДВ	Кількість послуг	Загальна вартість послуг, грн, без ПДВ	крім того, грн, ПДВ	Загальна вартість послуг, грн, з ПДВ
Корпоративне навчання уповноважених з питань запобігання та виявлення корупції	99 995	1	99 995	0	99 995

Оплата за послуги здійснюватиметься шляхом безготівкового перерахування коштів на поточний рахунок Громадської Спілки «ВСЕУКРАЇНСЬКА МЕРЕЖА ДОБРОЧЕСНОСТІ ТА КОМПЛАЄНСУ» на умовах - 100% оплата по факту наданих послуг протягом 5-ти календарних днів з дати підписання Сторонами актів приймання – передачі наданих послуг.

Виконавча директорка

Громадської Спілки

«ВСЕУКРАЇНСЬКА МЕРЕЖА

ДОБРОЧЕСНОСТІ ТА КОМПЛАЄНСУ»



Антоніна Прудко

Форма комерційної пропозиції

1. Повна назва компанії та адреса: Товариство з обмеженою відповідальністю «Український інститут корпоративного управління», м.Київ, вул. Володимирська, 23
2. ЄДРПОУ: 38957274
3. Контактна особа /контакти: Біляченко Ірина, тел. + 380 44 228-87-59, info@cgra.com.ua
4. Дата комерційної пропозиції: 29 квітня 2026р.
5. Строк дії комерційної пропозиції, але не менше ніж 30 календарних днів з наступного дня кінцевого терміну подання комерційних пропозицій.
6. Цінова пропозиція за формою:

Найменування послуг	Вартість послуги, грн, без ПДВ	Кількість послуг	Загальна вартість послуг, грн, без ПДВ
Корпоративне навчання уповноважених з питань запобігання та виявлення корупції	195 000,00	1	195 000,00

Звертаємо Вашу увагу, що вартість Програми визначена за групу учасників (пакетна пропозиція) і не залежить від кількості учасників у межах погодженого формату.

Умови оплати — Оплата за послуги здійснюватиметься шляхом безготівкового перерахування коштів на поточний рахунок Постачальника на умовах - 100% оплата по факту наданих послуг протягом 5-ти календарних днів з дати підписання Сторонами актів приймання – передачі наданих послуг.

Директор



Оксана ЖУРАВЛЬОВА

КОМЕРЦІЙНА ПРОПОЗИЦІЯ

1. Повна назва компанії та адреса: SB-Club
2. ЄДРПОУ: 3079602117 ФОП Овчаров Д.Г.
3. Контактна особа /контакти: Оксана +38 068 925 00 30
4. Дата комерційної пропозиції: 18 червня 2026 р.
5. Строк дії комерційної пропозиції, але не менше ніж 30 календарних днів з наступного дня кінцевого терміну подання комерційних пропозицій.

Практична програма підвищення кваліфікації

Антикорупційний комплаєнс 2026: інструменти, перевірки, конфлікти інтересів та управління ризиками

Автор програми та тренер

Ганна Горбенко має понад 15 років практичного досвіду у сферах:

- антикорупційного комплаєнсу;
- фінансового моніторингу та AML;
- внутрішніх розслідувань;
- корпоративного управління;
- побудови систем внутрішнього контролю.

У різні роки брала участь у побудові системи контролю в НАБУ, Держфінмоніторингу та найбільшому міжнародному банку, і яка очолює професійну спільноту комплаєнсу в Україні..

Голова ГО «Українська комплаєнс асоціація»

Директор Департаменту комплаєнсу та фінансового моніторингу OTP Bank

Мета програми

Не просто надати теоретичні знання, а сформувати у працівників практичні

навички впровадження сучасних інструментів антикорупційного комплаєнсу, які дозволяють знижувати корупційні, правові та репутаційні ризики підприємства.

Програма побудована на практичному досвіді роботи в державному секторі, НАБУ, Держфінмоніторингу та міжнародних стандартах комплаєнсу ISO 37301.

Для кого програма

Цільова аудиторія:

- уповноважені з антикорупційної діяльності;
- керівники структурних підрозділів;
- працівники юридичних служб;
- служби безпеки;
- HR-підрозділи;
- внутрішній аудит та контроль;
- члени наглядових рад та керівництво підприємств.

Формат навчання

Формат проведення: онлайн

Тривалість програми: 8 годин

Структура навчання:

- 4 навчальні модулі по 2 години;
- поєднання теоретичних та практичних блоків;
- інтерактивна взаємодія з учасниками.

У рамках програми передбачено:

- ✓ практичний розбір реальних кейсів;
- ✓ аналіз типових та складних ситуацій з практики державного та корпоративного сектора;
- ✓ роботу з готовими шаблонами внутрішніх документів;
- ✓ інтерактивні обговорення та відповіді на запитання учасників;

✓ практичні рекомендації щодо впровадження отриманих інструментів у діяльність підприємства.

Очікувані результати

За результатами навчання підприємство:

- ✓ підвищить рівень готовності до перевірок НАЗК, Держаудитслужби та правоохоронних органів;
- ✓ зменшить ризики виникнення конфліктів інтересів;
- ✓ отримає практичні інструменти для перевірки кандидатів та контрагентів;
- ✓ посилить систему внутрішнього контролю та управління ризиками;
- ✓ знизить репутаційні та корупційні ризики;
- ✓ підвищить ефективність взаємодії між комплаєнсом, HR, безпекою та юридичною функцією.

Відповідність законодавству

Програма враховує вимоги:

- Закону України «Про запобігання корупції»;
- Методичних рекомендацій НАЗК;
- Антикорупційної стратегії України;
- міжнародних стандартів ISO 37301 Compliance Management Systems;
- кращих практик OECD та міжнародних фінансових установ.

ПРОГРАМА

модуль 1

Організація ефективної антикорупційної комплаєнс-функції

Учасники отримають:

- три практичні моделі організації комплаєнсу;
- порівняльний аналіз переваг та недоліків кожної моделі;
- рекомендації щодо оптимальної структури для державного підприємства;
- інструменти оцінки ефективності комплаєнс-функції;
- практичні кейси великих українських та міжнародних компаній.

МОДУЛЬ 2

Конфлікт інтересів: від виявлення до врегулювання

Учасники навчатися:

- ідентифікувати складні та приховані конфлікти інтересів;
- впроваджувати систему превентивного контролю;
- використовувати сучасні механізми декларування та моніторингу;
- документувати процес врегулювання;
- працювати зі складними кейсами державного сектору.

МОДУЛЬ 3

Перевірка кандидатів та контрагентів

Учасники отримають:

- ризик-орієнтовану модель перевірок;
- критерії оцінки кандидатів та контрагентів;
- приклади внутрішніх процедур;

- шаблони висновків перевірки;
- алгоритми прийняття рішень за результатами перевірок.

Окремий блок буде присвячений типологіям прихованих ризиків та практичним кейсам їх виявлення.

Модуль 4

Антикорупційна експертиза внутрішніх документів

Учасники отримають:

- покрокову методологію проведення антикорупційної експертизи;
- перелік типових корупціогенних факторів;
- готові чек-листи перевірки;
- шаблони експертних висновків;
- практичні кейси доопрацювання внутрішніх документів.

Унікальність програми

Чому ця програма відрізняється від стандартних навчань

- 80% практики та кейсів;
- готові робочі інструменти для використання наступного дня після навчання;
- адаптація матеріалів під специфіку державних підприємств;
- поєднання досвіду державного сектору, фінансового моніторингу та корпоративного комплаєнсу;
- акцент на реальних ризиках, а не на формальному виконанні вимог законодавства.
- для підготовки програми зайняло 4 дні, розроблена саме під запит навчання уповноважених з питань запобігання та виявлення корупції

ДОДАТКОВА ЦІННІСТЬ

Після завершення програми замовник отримує:

- пакет навчальних матеріалів;
- електронні сертифікати;
- узагальнений перелік рекомендацій щодо підвищення ефективності антикорупційної системи підприємства;
- можливість поставити додаткові питання протягом 10 робочих днів після завершення програми.

Вартість у розрахунку на одного учасника

За групу 32 особи вартість навчання становить близько 21 000 грн на учасника та включає навчання, методичні матеріали, шаблони документів, сертифікат від Української комплаєнс асоціації та SB-CLUB, посттренінговий супровід 10 днів.

Загальна вартість – 672 тис. грн.

Заключні положення

Запропонована програма є комплексним практичним рішенням для підвищення спроможності підприємства у сфері запобігання корупції та управління комплаєнс-ризиками.

Результатом навчання стане посилення внутрішньої системи контролю, підвищення якості управлінських рішень, покращення взаємодії між структурними підрозділами та формування єдиних підходів до управління антикорупційними ризиками відповідно до кращих національних та міжнародних практик.

Будемо раді співпраці та готові надати додаткову інформацію щодо програми, її адаптації та організації навчання для працівників Вашого

підприємства.

Авторська практична програма від людини, яка будувала системи контролю в НАБУ, Держфінмоніторингу та найбільшому міжнародному банку, і яка очолює професійну спільноту комплаєнсу в Україні.

Дата пропозиції 18 червня 2026 р.



З повагою, президент SB-Club Денис Овчаров